

RAPPORT

**Vereniging Kenniscentrum Kinder- en Jeugdpsychiatrie
te UTRECHT**

Jaarrekening 2022

INHOUDSOPGAVE		Pagina
1.	Rapport	
1.1	NOAB-Samenstellingsverklaring	3
1.2	Algemeen	4
1.3	Exploitatiesaldo	5
2.	Bestuursverslag	
2.1	Bestuursverslag	6
3.	Jaarrekening	
3.1	Balans per 31 december 2022	11
3.2	Staat van baten en lasten over 2022	13
3.3	Toelichting op de jaarrekening	14
3.4	Toelichting op de balans	17
3.5	Toelichting op de staat van baten en lasten	21
	Totaal aantal pagina's in rapport	23

RAPPORT

Vereniging Kenniscentrum Kinder- en Jeugdpsychiatrie
T.a.v. het bestuur
Churchillaan 11
3527 GV UTRECHT

De Meern, 30 maart 2023

Betreft: jaarrekening 2022
Ons kenmerk: 10560/2022

Geacht bestuur,

Hiermede brengen wij u verslag uit omtrent de jaarrekening 2022 van uw vereniging.

1.1 NOAB-Samenstellingsverklaring

De jaarrekening van Vereniging Kenniscentrum Kinder- en Jeugdpsychiatrie te Utrecht is door ons samengesteld op basis van de van u verkregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2022 en de staat van baten en lasten over 2022 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichtingen is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan.

Op grond van bovenstaande wordt van ons verwacht dat wij de jaarrekening samenstellen in overeenstemming met algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het verzamelen, het verwerken, het rubriceren, vergelijken, onderling aansluiten en het samenvatten van financiële gegevens ten behoeve van de jaarrekening en of kredietrapportage. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

1.2 Algemeen

Oprichting

Blijkens de statuten d.d. 1 januari 2014 werd de Vereniging Kenniscentrum Kinder- en Jeugdpsychiatrie per genoemde datum opgericht.

Doelstelling

De doelstelling van Vereniging Kenniscentrum Kinder- en Jeugdpsychiatrie wordt als volgt omschreven:

Bijdragen aan de kwaliteit van de kinder- en jeugdpsychiatrie, zakelijke dienstverlening op grond van kennis- en datamanagement.

Bestuur

Het bestuur bestond per 31 december 2022 uit:

- mevrouw dr. L.C.M. Tham (voorzitter)
- mevrouw mr. C.P. Schipper (penningmeester)
- mevrouw mr. Dr. L. van Domburgh (bestuurslid)
- de heer prof. Dr. R.J.L. Lindauer (bestuurslid)
- de heer dr. M.A. Bottelier (bestuurslid)

1.3 Exploitatiesaldo

Ter analyse van het exploitatiesaldo van de onderneming verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de staat van baten en lasten.

	2022		2021	
	€	%	€	%
Baten	677.371	100,0%	1.156.206	100,0%
Direct aan de baten gerelateerde lasten	173.760	25,7%	362.206	31,3%
	<u>503.611</u>	<u>74,3%</u>	<u>794.000</u>	<u>68,7%</u>
Lasten				
Personeelskosten	501.338	74,0%	656.577	56,8%
Afschrijvingen	5.722	0,8%	6.117	0,5%
Huisvestingskosten	35.962	5,3%	33.328	2,9%
Verkoopkosten	17.739	2,6%	12.414	1,1%
Kantoorkosten	32.262	4,8%	39.424	3,4%
Algemene kosten	48.787	7,2%	36.693	3,2%
	<u>641.810</u>	<u>94,7%</u>	<u>784.553</u>	<u>67,9%</u>
Exploitatieresultaat	<u>(138.199)</u>	<u>-20,4%</u>	<u>9.447</u>	<u>0,8%</u>
Financiële baten en lasten	5.879	0,8%	(6.171)	-0,5%
Exploitatie-overschot c.q. -tekort	<u><u>(132.320)</u></u>	<u><u>-19,6%</u></u>	<u><u>3.276</u></u>	<u><u>0,3%</u></u>

Wij vertrouwen hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van nadere toelichting zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,
MKB Finance



De heer T.S. Dankers

2.1 Bestuursverslag

Vereniging Kenniscentrum Kinder- en Jeugdpsychiatrie
T.a.v. het bestuur
Churchillaan 11
3527 GV UTRECHT

De Meern, 24 maart 2023

Geacht bestuur,

Hierbij brengen wij u verslag uit omtrent jaarrekening 2022 van uw vereniging.
Naast de officiële jaarrekening, doen wij u hierbij een extra toelichting op de jaarcijfers toekomen.

De volgende items komen in deze toelichtingsbrief aan de orde:

- Toelichting werkelijke cijfers t.o.v. de begroting;
- Opmerkingen vanuit de directie;
- Accountantsverklaring jaarrekening;
- Tekensblad bestuur.

De vereniging Kenniscentrum kinder- en Jeugdpsychiatrie sluit het kalenderjaar 2022 af met een negatief resultaat van € 132.319,-. Dit resultaat is op een aantal punten afwijkend van de ondertekende begroting 2022. De voornaamste redenen hiervoor zijn een vermindering in binnengehaalde subsidies en het voorschieten van projectkosten. Daarnaast is de in 2021 reeds ontvangen schenking ingezet in 2022. Omdat de schenking al was ontvangen, zijn dit jaar alleen de kosten zichtbaar en niet de inkomsten. Hierbij mede aangetekend dat in het resultaat de opbrengsten en kostprijs K-EET eruit zijn gehaald en zijn toegekend aan de overlopende passiva. Deze waren wel als opbrengsten en kostprijs gepresenteerd in de begroting.

2.1 Bestuursverslag

Toelichting werkelijke cijfers t.o.v. de begroting;

Tabel: Werkelijk t.o.v. Begroting 2022 x 1.000,-

	<i>Werkelijk</i>	<i>Begroot</i>	<i>Verschil</i>
Omzet / baten	677	714	-37
Inkoop	173	39	134
Brutomarge	504	675	-171
Exploitatiekosten			
Personeelkosten	501	591	-90
Huisvestingskosten	36	20	16
Verkoopkosten	18	18	0
Kantoorkosten	32	16	16
Algemene kosten	49	30	19
Afschrijven	6	0	6
Totaal exploitatie kosten	642	675	-33
Exploitatieresultaat	-138	0	-138
Financiële baten en lasten	6	-1	-7
Buitengewone baten en lasten	-	-	-
Exploitatie overschot/tekort	-132	-1	-131

* De begroting was met een ander systematiek opgesteld en zodoende zijn er verschillen per rubriek.

Opmerkingen vanuit de directie

* Btw-plicht: Er is met terugwerkende kracht btw herrekend over de jaren vanaf 2018. Hiervoor was voor de jaren 2018-2020 € 30.000 uit de reserves apart gezet. Dit bedrag is nu vastgesteld op basis van ingediende aangiften 2018-2020 op € 63.107. De berekeningen over 2021 en 2022 zijn alvast opgenomen onder de kortlopende verplichtingen in de jaarrekening.

* De bijdragen vanuit de leden is conform begroting. Het aantrekken van overige subsidies is achtergebleven ten opzichte van de begroting. Het Kenniscentrum maakt van 2021 tot en met 2025 deel uit van een consortium aangaande het project 'Kennissynthese: hoe kunnen we kinderen en gezinnen in kwetsbare omstandigheden tijdig signaleren en hen zo goed mogelijk ondersteunen door het effectief versterken van beschermende factoren?'. Het project wordt gefinancierd door ZonMw. Het Kenniscentrum heeft de rol van projectleider en penvoerder en heeft vanuit die rollen de subsidiegelden in beheer.

2.1 Bestuursverslag

* Ten aanzien van penhouderschap/kassierfunctie voor het project K-EET is in de administratie opgenomen een bedrag aan ontvangen subsidies van € 1.049.576 en aan kosten € 219.731 in 2020. In 2021 is hier € 1.259.491 aan opbrengsten en € 923.074 aan kosten aan toegevoegd. In 2022 is hier € 217.477 aan opbrengsten en € 1.061.748 aan kosten toegevoegd. Per eind 2022 resulteert dit in een batig saldo van € 321.991. Aangezien dit per saldo onder inhouding van een kleine vergoeding van ongeveer € 8.000 zal worden doorbetaald aan K-EET, is dit bedrag niet opgenomen in het resultaat van KJP, maar is als verplichting opgenomen op de balans.

De verwerking van project K-EET leidt ertoe dat minder voorbelasting kan worden geclaimd, aangezien het "BTW-technisch" wel als omzet meeloopt in de calculatie.

* Congres: Er zijn geen congressen georganiseerd door het Kenniscentrum in 2022, als gevolg daarvan geen inkomsten.

* De tarieven ten aanzien van de personeelskosten voor subsidies zijn opnieuw berekend en vastgesteld in 2022.

* Externe subsidies: In 2022 waren de personeelsuren bijna volledig nodig voor de uitvoering van de kerntaken en extern gefinancierde projecten. Daarom bleef er minder tijd dan in voorgaande jaren over om subsidieaanvragen te schrijven, wat resulteerde in een kleiner aantal ingediende subsidieaanvragen. Geen van deze aanvragen is gehonoreerd.

* In 2022 zijn extra kosten gemaakt voor de inhuur van BTW specialisme en de herrekening van de BTW over de jaren 2018-2021 alsmede herrekening van de tarieven.

* In 2021 is een schenking ontvangen van Stichting Hulp aan Kinderen in Gezinsverpleging van € 79.381. De schenking heeft ervoor gezorgd dat we 2021 met een (klein) positief resultaat konden afsluiten. Oorspronkelijk was er reservegeld begroot voor de uitgaven die door de schenking in 2021 zijn gedekt. In 2022 is de schenking onder andere ingezet voor het project Beeldverhalen.

* Reserves: Het eigen vermogen van de vereniging bestaat uit twee delen. Een algemene eigen vermogen post en een post 'bestemmingsreserve'. De specificatie van de bestemmingsreserve is als volgt opgebouwd: € 63.107,-. Voorziening BTW wegens een BTW verplichting 2018-2020.

2.1 Bestuursverslag

Accountantsverklaring

In 2023 is vooralsnog geen accountantsverklaring voor de jaarrekeningen 2022 noodzakelijk. Wel lopen er projecten af waarvoor een accountantsverklaring nodig is.

Ondertekening bestuursverslag

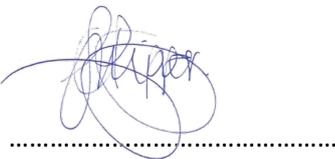
Aldus ondertekend op 26 mei 2023

Mevrouw dr. L.C.M. Tham
Voorzitter



.....

Mevrouw mr. C.P. Schipper
Penningmeester



.....

De heer dr. M.A. Bottelier
Bestuurder



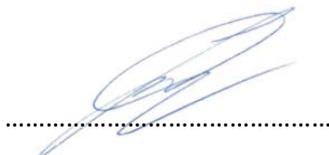
.....

De heer prof. Dr. R.J.L. Lindauer
Bestuurder



.....

Mevrouw dr. L. van Domburgh
Bestuurder



.....

JAARREKENING

3.1 Balans per 31 december 2022

(Na resultaatbestemming)

	31 december 2022		31 december 2021	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vaste activa				
<i>Materiële vaste activa</i>				
Inventaris		15.153		18.797
Vlottende activa				
<i>Vorderingen</i>				
Handelsdebiteuren	58.536		5.253	
Pensioenpremies	-		3.737	
Overige vorderingen	26.987		14.975	
Overlopende activa	3.665		4.765	
		89.188		28.730
<i>Liquide middelen</i>		651.232		1.841.329
Totaal activazijde		<u>755.573</u>		<u>1.888.856</u>

NOAB-Samenstellingsverklaring afgegeven d.d. 30 maart 2023

3.1 Balans per 31 december 2022

(Na resultaatbestemming)

PASSIVA	31 december 2022		31 december 2021	
	€	€	€	€
Eigen vermogen Kenniscentrum KJP				
Algemene reserve	272.980		134.677	
Bestemmingsreserve	<u>63.107</u>		<u>333.730</u>	
		336.087		468.407
Kortlopende schulden				
Schulden aan kredietinstellingen	331		193	
Crediteuren	30.755		187.010	
Belastingen en premies	48.562		42.528	
Overlopende passiva	<u>339.838</u>		<u>1.190.718</u>	
		419.486		1.420.449
Totaal passivazijde		<u><u>755.573</u></u>		<u><u>1.888.856</u></u>

NOAB-Samenstellingsverklaring afgegeven d.d. 30 maart 2023

3.2 Staat van baten en lasten over 2022

	2022		2021	
	€	€	€	€
Baten		677.371		1.156.206
Productiekosten	146.383		284.147	
Uitbesteed werk	<u>27.377</u>		<u>78.059</u>	
Direct aan de baten gerelateerde lasten		<u>173.760</u>		<u>362.206</u>
		503.611		794.000
Lasten				
Personeelskosten	501.338		656.577	
Afschrijvingen	5.722		6.117	
Huisvestingskosten	35.962		33.328	
Verkoopkosten	17.739		12.414	
Kantoorkosten	32.262		39.424	
Algemene kosten	<u>48.787</u>		<u>36.693</u>	
		641.810		784.553
Exploitatieresultaat		<u>(138.199)</u>		<u>9.447</u>
Financiële baten en lasten				
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	10.302		2	
Rentelasten en soortgelijke kosten	<u>(4.423)</u>		<u>(6.173)</u>	
		5.879		(6.171)
Exploitatie-overschot c.q. -tekort		<u><u>(132.320)</u></u>		<u><u>3.276</u></u>

NOAB-Samenstellingsverklaring afgegeven d.d. 30 maart 2023

3.3 Toelichting op de jaarrekening

ALGEMEEN

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor de kleine rechtspersoon. Zoals toegestaan in artikel 2:396 lid 6 BW zijn voor de waardering van activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat de grondslagen voor de bepaling van de belastbare winst, bedoeld in hoofdstuk II van de Wet op de vennootschapsbelasting 1969, in aanmerking genomen.

Onderneming

Vereniging Kenniscentrum Kinder- en Jeugdpsychiatrie, statutair gevestigd te Utrecht, is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 59662344.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van bepaling exploitatieresultaat zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

GRONDSLAGEN VOOR DE BALANSWAARDERING

Algemeen

De waardering van activa en passiva vindt plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Vorderingen

De kortlopende vorderingen betreffen de vorderingen met een looptijd korter dan één jaar. De vorderingen zijn opgenomen tegen nominale waarde. Waardering van de vorderingen geschiedt onder aftrek van een voorziening wegens oninbaarheid, gebaseerd op individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de onderneming. Het betreffen de direct opeisbare vorderingen op kredietinstellingen en kasmiddelen.

3.3 Toelichting op de jaarrekening

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden betreffen de schulden met een looptijd korter dan één jaar. Deze worden, voor zover niet anders vermeld, gewaardeerd tegen nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Baten

Onder baten wordt verstaan de opbrengst van de in het verslagjaar verleende diensten onder aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Lasten

De lasten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Pensioenlasten

De voor het personeel geldende pensioenregelingen worden gefinancierd door afdrachten aan de pensioenuitvoerder. De verschuldigde premie wordt als last in de winst- en verliesrekening verantwoord.

Indien er, naast de verplichting voor periodieke pensioenpremies, een verplichting bestaat voor per balansdatum opgebouwde pensioenrechten (backserviceverplichtingen), wordt de verplichting in de balans opgenomen tegen de contante waarde.

Per balansdatum waren er geen pensioenvorderingen en geen verplichtingen naast de betaling van de jaarlijks aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie.

3.3 Toelichting op de jaarrekening

Afschrijvingen

De afschrijvingen zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschafwaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van de vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende renteopbrengsten en -kosten van uitgegeven en ontvangen leningen en tegoeden.

3.4 Toelichting op de balans

ACTIVA

VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Inventaris
	€
Aanschafwaarde	38.485
Cumulatieve afschrijvingen	-19.688
Boekwaarde per 1 januari 2022	<u>18.797</u>
Investeringen	2.078
Afschrijvingen	-5.722
Mutaties 2022	<u>-3.644</u>
Aanschafwaarde	40.563
Cumulatieve afschrijvingen	-25.410
Boekwaarde per 31 december 2022	<u>15.153</u>

VLOTTENDE ACTIVA

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Debiteuren		
Debiteuren	<u>58.536</u>	<u>5.253</u>

Een voorziening voor oninbare debiteuren wordt niet noodzakelijk geacht.

Overige vorderingen

Nog te ontvangen goederen en diensten	23.805	14.975
Overige overlopende activa	3.182	-
	<u>26.987</u>	<u>14.975</u>

Overlopende activa

Vooruitbetalingen	-	1.100
Waarborgsommen en bankgaranties	3.665	3.665
	<u>3.665</u>	<u>4.765</u>

3.4 Toelichting op de balans

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
Liquide middelen		
ING, betaalrekening	451.255	1.641.317
SNS, spaarrekening	100.023	100.034
Triodos, spaarrekening	99.954	99.978
	<u>651.232</u>	<u>1.841.329</u>

3.4 Toelichting op de balans

PASSIVA

STICHTINGSVERMOGEN

	2022	2021
	€	€
Eigen vermogen Kenniscentrum KJP		
Stand per 1 januari	134.677	141.401
Exploitatie-overschot c.q. -tekort	(132.320)	3.276
Kosten uit reserve	-	(10.000)
Mutatie bestemmingsreserve	270.623	-
Stand per 31 december	<u>272.980</u>	<u>134.677</u>

Bestemmingsreserve

Stand per 1 januari	333.730	333.730
Mutatie af	-270.623	-
Stand per 31 december	<u>63.107</u>	<u>333.730</u>

KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Belastingen en premies		
Omzetbelasting	10.628	8.948
Loonheffing	31.288	33.580
Premies pensioen	6.646	-
	<u>48.562</u>	<u>42.528</u>

Overlopende passiva

Reservering vakantiegeld	13.240	16.117
Reservering vakantiedagen	3.247	5.500
Overige overlopende passiva	323.351	1.168.001
Nog te ontvangen facturen	-	1.100
	<u>339.838</u>	<u>1.190.718</u>

3.4 Toelichting op de balans

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Huurverplichtingen

De huurverplichting inzake huisvesting aan de Churchillaan 11 in Utrecht die is aangegaan met Urban Interest Vastgoed BV bedraagt op jaarbasis € 28.144 (exclusief 6,5% BTW compensatie en servicekosten) voor de kantoorruimtes en € 1.091 (ex 6,5% BTW compensatie en servicekosten) per jaar voor de archiefruimtes. We delen de huur met het Landelijk Kenniscentrum LVB, beide partijen betalen 50% van de kosten. Deze overeenkomst is ingegaan op 1 augustus 2020. De huidige overeenkomst loopt tot en met 31 juli 2025, waarna het kan worden verlengd met aansluitende perioden van telkens drie jaar.

Omzetbelasting

Na afstemming met een btw specialist heeft het Kenniscentrum in 2022 voorbereidingen getroffen om belastingaangiften in te dienen voor de verschuldigde omzetbelasting vanaf 2018. Dit heeft er toe geleid dat begin 2023 suppleties omzetbelasting zijn ingediend over de jaren 2018-2021 voor een totaalbedrag van € 62.238.

3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2022	2021
	€	€
Baten		
Omzet leden	362.833	362.500
VWS subsidie	155.100	495.540
Omzet projecten	97.260	160.452
Overige omzet	536	953
Huurbaten	15.927	11.665
Omzet schenkingen/giften	-	79.381
Subsidie	45.715	45.715
	<u>677.371</u>	<u>1.156.206</u>
De baten over 2022 zijn ten opzichte van het vorige boekjaar met 41,4% gedaald.		
Personeelskosten		
Lonen en salarissen	412.112	514.959
Sociale lasten	68.305	94.477
Pensioenlasten	18.708	23.083
Overige personeelskosten	2.213	24.058
	<u>501.338</u>	<u>656.577</u>
Lonen en salarissen		
Brutolonen en salarissen	354.338	444.140
Vakantietoelage	53.454	72.764
Uitbetaald ziekengeld	-	-8.575
WKR Kosten	4.320	6.630
	<u>412.112</u>	<u>514.959</u>
Overige personeelskosten		
Onkostenvergoedingen	2.961	694
Opleidingskosten	1.077	9.165
Ziekengeldverzekering	12.870	12.694
Overige personeelskosten	574	1.505
	<u>17.482</u>	<u>24.058</u>
Doorberekende salarissen K-EET	-15.269	-
	<u>2.213</u>	<u>24.058</u>

3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2022	2021
	€	€
Huisvestingskosten		
Huur	31.098	30.344
Schoonmaakkosten	1.313	1.269
Overige huisvestingskosten	3.551	1.715
	<u>35.962</u>	<u>33.328</u>
Verkoopkosten		
Bestuurskosten	2.340	250
Marketing	7.209	8.092
Reis- en verblijfkosten	1.412	1.651
Relatiegeschenken/representatiekosten	2.037	2.421
Giften en donaties	275	-
Beurskosten	4.466	-
	<u>17.739</u>	<u>12.414</u>
Kantoorkosten		
Automatiseringskosten	22.860	30.149
Contributies en abonnementen	1.480	2.529
Kantoorbenodigdheden	3.946	2.389
Telefoon- en internetkosten	3.881	4.287
Portokosten	95	70
	<u>32.262</u>	<u>39.424</u>
Algemene kosten		
Administratiekosten boekjaar	27.994	19.906
Advieskosten	10.843	10.269
Notaris- en advocaatkosten	815	-
Congressen en Seminars	2.062	3.791
Zakelijke verzekeringen	3.875	2.238
Overige algemene kosten	3.198	489
	<u>48.787</u>	<u>36.693</u>

3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Financiële baten en lasten		
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		
Rentebaten	-	2
Doorbelaste rente K-EET	<u>10.302</u>	<u>-</u>
	<u>10.302</u>	<u>2</u>
Rentelasten en soortgelijke kosten		
Bankkosten, provisie en rentelasten	<u>4.423</u>	<u>6.173</u>